

## **STK, DERNEK, BİRLİK, ODA YÖNETİMİ**

Belli bir amaç için bir araya gelmiş kurumların var olması, doğru yönetilmesi ancak üyelere saygı ile olur. Kamu kurumu dışında üyelik sistemi ile bir araya gelen örgütlerin ana unsuru üyeye saygıdır. Çünkü bu kurumların tek var olma nedeni üyelerdir. Üyelerinize saygı göstermiyorsanız, üyelerinizin görüşlerini, isteklerini dikkate almıyorsanız, ne yaparsanız yapın başarısız olursunuz. İşim gereği yıllardır derneklerin içinde bulundum. Dernek yönetimleri, derneklerine para kazandırma, güçlendirme ve iyi yönetme hedefine yönelik hırslı bir şekilde çalışmaya başlarlar. Çok güçlü bir merkezi yönetim yapısı oluştururlar. Bu çok başarılı gibi görünen durum tehlikenin başlangıcıdır. Çok başarılı olduğuna inanma, kendisini çok bilgili görme, kendisinin büyük çabaları sonucu belli bir güce ulaştınca, üyeyi hiçe saymaya başlar. Söze gelince üyeye çok değer verdiklerini söylerler. Fakat tavırları, mimikleri, davranışları hiç te öyle değildir. Bunuda onlara kimse söylemez. Bu hırs onları bitirir. Dostlarını, destekçilerini, sevenlerini tek tek kaybederler. Saygınlıkları azalır. Bu durumda ya yönetimi kaybetmekle, ya karşısına rakipler üretmekle, çoğu zamanda kurumun bölünmesi ile son bulan bir süreçtir. Bu nedenle üyelik sisteminde olan kurumların yöneticilerinin haklı veya haksız üyesini dinleme, görüşünü düşünme ve değer verme, demokratik ve birlikte yönetim ilkesini benimseme mecburiyeti vardır. Çoğu yönetici demokratik olmanın başarısızlıkla sonuçlanacağını düşünür, belki de haklıdır. Fakat unutmayaacağı tek şey o sadece orada görevlidir. Koordinatördür. Mal sahibi değildir. Bu yazım belli bir kişi ve kuruma değildir. Bir çok kurumda bu hata vardır.

## **IDO YENİ KAPI İSKELESİ TAKSİ TERÖRÜ**

Bursa dan sabah ido ile Yenikapı feribotu ile İstanbul a giden ger gün yaklaşık 500 kişinin çilesi maalesef yıllardır bitmek bilmemektedir. İstanbul Belediyesinin ve valiliğinin umurunda değildir. Çok ciddi bir taksici terör ve mafyası vardır. İstanbul un her yerinde olmasına rağmen buradaki daha farklı bir durumdur. İner inmez taksi lazım mı abi diye yanınıza gelirler. Tek dertleri Havalimanı müşterisi almaktır. Havalimanına gitmiyorsanız geç abi sıraya derler. Orada yaklaşık 20 taksi olmasına rağmen hiç birisine binemezsiniz. Çünkü orası taksi durağı değildir. O gördüğünüz sarı araçlar havalimanı transfer aracıdır. Sıra dedikleri yer boş bir caddedir. Eğer şansınız varsa taksi gelir. Yoksa ki çoğu zaman yoktur. Arkaya doğru yürürsünüz de yürürsünüz. Eğer hava yağmurlu ise işiniz daha da zordur. Bir elde valiz, bir elde çocuk vs bekler dururusunuz. Ama orada 20 taksi vardır. Eminönü, cerrahpaşa vs gideceksiniz geç abi arabaya derler, sevinirsiniz. Yanınıza 4 kişi daha bindirirler. Her bir kişiden normal taksi parası alırlar. Bir söz sakın söylemeyin fırça yersiniz. İşte durum bu sevgili dostlar. Kendi memleketinizde 3. Sınıf vatandaş olursunuz. Oradaki taksiciler birliktir. Mafyadır. Siz ise sade tek başına vatandaşsınızdır. Kimsede ne bu diye bağırılmaz. Halkımız için mağdur olmanın önemi yoktur. Kavga çıkması yeter. Bir kişi karşı çıksa diğer vatandaşlarımız da destek olmaz. Tabi adamlar döver çünkü. Çözüm bulunmaz. Neden mi? Çünkü sorunu çözecek kişi İstanbul daki yöneticilerdir. Mağdur olan kişi ise Bursa vatandaşlarıdır. Bursa vatandaşı sonuçta oyu İstanbul da vermeyecek. Ama taksiciler orada oy , kaba kuvvet, vs olarak bir güç. Duyarlı olursanız yapacağınız tek şey 153 ü ararsanız. En fazla zabıta veya emniyet gider 150 tl para cezası keser o kadar. O ceza da kimsenin umurunda değildir.

## **BİLGİ ve OLGUNLUK**

44 yaşıma geldim. Her gün daha da olgunlaşıyoruz. 20 yıl önce olgun bir insanım diyordum. 10 yıl önce de öyle diyordum. Şimdi de öyle diyorum. Ama sanırım sürekli olgunlaşmamız devam edecek. Bursada yıllardır turizm ile ilgili toplantılar yapıyoruz. Bazı sorunları çözdük, bazılarını çözemedik. Bazılarını çözmek üzereyiz. Yeni turizme giren heyecanlı arkadaşlar toplantılarda atıp tutuyorlar. Ciddi bir şekilde eleştiriler getiriyorlar. Eskiler hiçbir şey yapmamış diyorlar. Fikirler söylüyorlar ve sanıyorlarki önceden bunlar hiç söylenmedi, kimse düşünmedi ve ilk defa kendileri akıl etti. Bizde tabi heyecanlarını bozmamak için bir şey demiyoruz. Fakat henüz bilmiyorlarki bir şeyin olması için karar vermek yetmiyor. Bir çok kişinin onayı gerekiyor. İstemesi gerekiyor. Yasalar var. Olumlu, olumsuz tarafı var. Yatırım yapılması gereken konular var. Bilmedikleri konular var. Var da var. Dolayısıyla, bilgiye, tecrübeye, büyüklere, emeklere saygı göstermek anlamak dinlemek, aslında olgunluk gerektiren konular. Bu olgunluğa da ulaşmak zaman alıyor. Geçenlerde buna benzer bir konu daha oldu, acentalar, otelciler, valilik, btso yöneticilerinin olduğu bir ortamda genç bir turizm alanına yatırım yapmış arkadaşımız, oradaki heyeti hiçe sayarak ahkam kesmeye çalıştı, saygısızlıklar yaptı. Halbuki orada toplanan heyet onun çıkarlarını korumak, onun sonradan karşılaşacağı sorunlara önceden önlem almak için toplanmıştı. Fakat gereksiz çıkışları kendisini mağdur etti. Tekrar o kalpleri kazanmak, o birlik beraberliği yakalamak için çok zaman harcaması gerekecek. Bu nedenle, sonradan pişman olmak istemiyorsak, bilgiye, tecrübeye, büyüklere değer vermeli, kurum yöneticilerine, belli bir topluluğu temsil eden kişilere karşı saygıda çok dikkatli olmalıyız. Fikir söylemek önemli ama üslup ve söyleyiş tarzı daha önemli.